



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

2014-2015

Forum régional sur le développement social de l'Île de Montréal

Version corrigée du 30 juin 2015

Mot du conseil d'administration

Tous ensemble, nous sommes développement social

Toute une année que celle qui s'achève pour le **Forum régional sur le développement social de l'île de Montréal**. Une année intense et empreinte de complexité, durant laquelle les membres du conseil d'administration et quelques indéfectibles partenaires ont trimé dur pour organiser un événement de grande ampleur : la *Biennale sur le développement social de Montréal 2015*.

Il y avait très longtemps que Montréal n'avait pas connu un tel rassemblement autour du développement social. Lors de deux journées bien remplies du mois de juin, plus de 200 participants, issus de réseaux variés, ont démontré leur engagement et leur soif de voir le développement social occuper la place qui lui revient dans la métropole. Des stratégies touchant cinq thématiques ont été proposées lors de la *Biennale*, afin de contribuer à atteindre la finalité de l'événement, celle de « positionner le développement social comme un élément moteur du développement de Montréal ». Une centaine de personnes ont d'ailleurs déjà donné leur nom et manifesté leur intérêt à participer au déploiement de ces stratégies. Une offre que le **Forum** ne manquera pas de saisir au cours des mois à venir.

Si l'année 2014-2015 s'est déroulée sous le signe de la réflexion, des discussions, de la recherche et de la préparation, l'année 2015-2016 sera sans aucun doute symbole de mise en œuvre. Car non seulement le **Forum** a-t-il fixé un deuxième rendez-vous aux acteurs montréalais en 2017, mais il s'engage également à coordonner et à animer les espaces nécessaires à la réalisation des stratégies issues de la *Biennale*. Un gros mandat, il va sans dire, qui nécessitera des ressources, beaucoup de collaboration et un haut niveau de maturité collective.

Plusieurs pans de la société québécoise sont peut-être fortement ébranlés actuellement, mais rien ne viendra atteindre notre volonté, partenaires de tous les horizons, de se réunir, se concerter, échanger, réfléchir et agir pour faire de Montréal une métropole réellement durable. Et le **Forum régional sur le développement social de l'île de Montréal** est là pour vous convier à ces grands travaux. Car tous ensemble, nous sommes développement social.

Merci infiniment et au plaisir,

Les membres du conseil d'administration 2014-2015 du Forum :

Nathalie Fortin, présidente

Manon Perron, vice-présidente

Rouzier Métellus, secrétaire-trésorier

Lyne Poitras, administratrice

Martine Fortier, administratrice

France Noël, administratrice

Jacques Savard, membre observateur

Remerciements

le **Forum** n'aurait jamais pu organiser cette *Biennale*, ainsi que les rendez-vous préparatoires, sans l'aide précieuse de son **Comité scientifique**, formé de membres du conseil d'administration, mais aussi de Chantal Croze, Vincent Van Schendel, Yves Bellavance et Louise-Michel Laurence, ainsi que des accompagnateurs de **Dynamo, ressource en mobilisation des collectivités**, Yves Lévesque, Geneviève Locas, Jean-François Adam et Mélissa Duclos. Nous les remercions du plus profond du cœur.

Nous remercions également Christian Paquin, de même que David Longtin, Juliette Rochman et Juan Luis Klein du CRISES de l'UQAM, pour leurs travaux de recherche qui ont servi d'assises à l'organisation de la *Biennale*.

Enfin, nous remercions quatre personnes qui ont siégé au conseil d'administration du **Forum**, avant les administrateurs actuels, et qui ont fait partie de toute la réflexion à l'origine de la *Biennale* : Odette Viens, Michel Mongeon, Johanne Simard et Patrice Allard.

Nous tenons aussi à remercier nos partenaires financiers qui sont Centraide du Grand Montréal, la Fondation Lucie et André Chagnon, la CRÉ de Montréal, la Ville de Montréal et la Direction de santé publique du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux (CIUSSS) du Centre-Est-de-l'Île-de-Montréal.

Rappel des résultats attendus pour cette l'année 2014-2015

1- CONSOLIDER LE MEMBERSHIP DU FORUM

- Les membres sont mobilisés autour de la Biennale et participent activement aux différentes activités et rencontres par le Forum.

2- DÉPLOYER LA STRATÉGIE DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION POUR BÂTIR LA NOTORIÉTÉ DU FORUM

- Le Forum participe aux réseaux clés et fait avancer le développement social.
- Le Forum se positionne en tant qu'organisation capable de rassembler les acteurs du développement social et d'influencer les décideurs.
- Le site Web du Forum est un outil efficace de communication.

3- ORGANISER LA BIENNALE SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE MONTRÉAL

- Le Forum compte sur des ressources financières nécessaires à la réalisation de la Biennale.
- La programmation de la Biennale est opérationnelle.
- Le plan de communication de la Biennale est opérationnel.
- Les différentes activités préparatoires à la Biennale sont réalisées.
- Logistique et organisation de la Biennale assurées.
- Les instances de la Biennale sont opérationnelles.

Bilan 2014-2015

1- CONSOLIDER LE MEMBERSHIP DU FORUM

Le Forum s'était donné comme objectif de consolider le membership et d'attirer de nouveaux membres. La coordonnatrice a procédé à une refonte du formulaire et a sollicité de nouveaux membres. Entre décembre 2014 et mai 2015, le nombre de membres est passé de 22 à 30. Toutefois, le Forum comptait surtout sur la Biennale pour relancer l'intérêt de devenir membre et cet effort se poursuivra dans le cadre des suivis à donner à la Biennale. D'autre part, le conseil d'administration a travaillé ce printemps à assouplir les règles d'adhésion afin d'ouvrir sur une participation plus large.

2- DÉPLOYER LA STRATÉGIE DE COMMUNICATION ET DE REPRÉSENTATION POUR BÂTIR LA NOTORIÉTÉ DU FORUM

À ce chapitre, différentes activités ont été mises de l'avant. Nous présentons dans les lignes qui suivent les principales réalisations.

A. Participation aux rencontres des réseaux clés

Au courant de l'exercice, le Forum a siégé au conseil d'administration de la Conférence Régionale des Élus de Montréal (CRÉ de Montréal). À ce titre, nous avons participé aux discussions sur l'avenir de la CRÉ puisque la loi no 28 prévoit l'abolition de ces organismes régionaux à travers le Québec. Nous avons ainsi participé à la décision de créer une autre structure régionale pour Montréal, « Concertation Montréal ». L'assemblée de fondation de cette nouvelle entité a eu lieu en juin 2015. En dépit du fait que nous avons, comme membre du conseil d'administration de la CRÉ, contribué à la création de cet organisme, les membres du Forum auront à réfléchir sur les liens que nous entretiendrons avec cette instance dans le futur.

B. Mise en valeur de la Biennale pour mieux positionner le Forum

La présidente du conseil d'administration, madame Nathalie Fortin, a participé à l'événement « Je vois Montréal » en présentant comme projet la Biennale sur le développement social. Cet événement qui a eu lieu le 17 novembre 2014, est un lieu de rassemblement citoyen pour oser penser le développement de Montréal autrement. Lors de cette journée, plus de 181 projets ont été présentés et discutés. Plusieurs personnes ont assisté à la présentation de Mme Fortin sur la Biennale sur le développement social au cours de laquelle l'engagement de tenir ce colloque de 2 jours a été renouvelé.

La présidente a aussi fait une présentation, le 17 février 2015, sur le développement social de Montréal, à la Fondation du Grand Montréal, dans le cadre de la préparation des « Signes vitaux 2015 ».

C. Mise à jour, entretien et développement du site Web du Forum

Afin d'accroître la visibilité du Forum et faire la promotion de la Biennale, nous avons revisité les outils de communication. Ainsi le site Web a été complètement revampé avec une nouvelle maquette, un nouveau visuel, l'ajout de nouvelles photos, la révision de textes, la mise à jour des documents, un lien vers Facebook, etc. Une plus grande place a été faite à notre principale action, la Biennale. Nous sommes passés de la 6^e à la 1^{re} position référencée par Google.

De plus, une page Facebook a été créée et nous avons franchi le cap de 300 « j'aime ». Nous comptons 185 abonnés en mars 2015, chiffre qui a grimpé à 343 en juin 2015.

3- ORGANISER LA BIENNALE SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE MONTRÉAL

A. Le comité scientifique

Un comité scientifique formé des membres du conseil d'administration et de quatre autres personnes parmi les membres du Forum a vu à l'organisation et surtout au contenu de la Biennale.

Le conseil d'administration a retenu les services de *Dynamo - Ressource en mobilisation des collectivités* afin de coordonner l'organisation et de prendre en charge l'animation des activités pré biennales et de la Biennale, elle-même. Les gens de Dynamo animaient le comité scientifique.

Le Forum aura mis deux années pour organiser la Biennale. Le comité scientifique a tenu une douzaine de rencontres entre mai 2014 et mai 2015. Ils ont tenu en plus, des rencontres en petit groupe pour des enjeux spécifiques à l'organisation des activités pré biennales et Biennale. Chacun, chacune y a investi des dizaines d'heures.

Les activités pré biennales

Il y a eu trois activités pré biennales. Elles ont attiré quelque 60 personnes à chaque fois.

Les voici :

- 16 juin 2014, présentation et bonification du portrait de la population montréalaise à partir d'une étude réalisée par Christian Paquin;
- 30 octobre 2014, présentation et bonification du bilan du développement social depuis 1998 à partir du bilan réalisé par l'équipe du CRISES de Juan Luis Klein;
- 3 décembre 2014, création des conditions de succès de la Biennale.

Le 3 décembre devait faire place à un diagnostic, construit à partir du portrait et du bilan. Cette rencontre a été remplacée par une rencontre de travail sur les conditions de succès de la Biennale étant donné que les deux premières rencontres pré biennales avaient soulevé des enjeux de vision commune quant aux objectifs de la Biennale et l'usage qui serait fait des contenus préparatoires. La rencontre diagnostic a été reportée au 15 février 2015.

B. L'organisation

En janvier 2015, le conseil d'administration a appris le départ de la coordonnatrice du Forum. Il devenait irréaliste de trouver une nouvelle coordination, d'organiser la rencontre du 15 février et d'organiser la Biennale les 12 et 13 mai.

Le conseil d'administration décide alors d'embaucher une coordination pour la Biennale et de reporter l'embauche d'une coordination pour le Forum à la rentrée d'automne. Il décide aussi d'annuler la rencontre du 15 février et de reporter la Biennale aux 2 et 3 juin. La nouvelle coordonnatrice de la Biennale sera sous la supervision de Dynamo, ce qui facilite les choses étant donné que le mandat de l'animation a déjà été confié à Dynamo.

Le comité organisateur, avec l'apport inestimable de Dynamo, se met au travail pour façonner un déroulement, trouver les conférenciers et préparer l'invitation.

C. La Biennale

La Biennale a eu lieu les 2 et 3 juin 2015 au Centre Gelber dans le quartier Côte-des-Neiges. Il y a eu 237 participants provenant de 118 organisations différentes. Ce nombre dépassait légèrement notre objectif de 225 personnes. L'assistance a varié sur les deux jours, mais le nombre de participants qui est resté jusqu'à la fin était impressionnant.

Quant à la provenance des participants, le comité organisateur aurait voulu qu'il y ait davantage de gens du milieu économique, mais dans le contexte d'une première mouture, cela a été difficile à organiser. Ce sera un objectif pour la prochaine édition. La composition de l'assistance était bien partagée entre le milieu communautaire, philanthropique et public. L'atmosphère était chaleureuse et conviviale. Il s'est fait beaucoup de réseautage. La participation a été de haut niveau, la créativité et l'engagement étaient au rendez-vous. La qualité des propos a dépassé les attentes et le clivage ou encore la manifestation d'intérêts sectoriels ne s'est pas fait sentir comme cela aurait pu se manifester dans un tel contexte. Les participants ont contribué à ce que le niveau des discussions se détache des intérêts particuliers de façon à créer une identité plus large et commune.

Les activités se sont déroulées sans embûches majeures ou de retards. Dynamo a fait un travail remarquable. Du côté des conférenciers, nous avons eu de belles surprises et deux déceptions. La qualité des conférences d'ouverture et de fermeture, tout comme la conférence de type TED ou encore les ateliers, a été largement à la hauteur des attentes. Les commentaires des participants en témoignaient. Par contre, deux personnes ont manqué à l'appel. Madame Sophie Brochu, pour la conférence du milieu des affaires, a dû s'excuser dans les jours précédents l'événement, si bien qu'elle n'a pu être remplacée. D'autre part, bien que nous avons tout fait pour avoir monsieur Denis Coderre, maire de Montréal, à la conférence de fermeture et que ce dernier s'y était engagé à quelques reprises, il a plutôt délégué la responsabilité du développement social au Comité exécutif, madame Monique Vallée. Toutefois, la Ville s'est engagée à développer une politique montréalaise en développement social. Ce qui constituait une attente du comité organisateur.

Voici les noms des conférenciers :

- Conférence-duo d'ouverture : Diane de Courcy de Je fais Mtl et Diane Bérard du Journal Les Affaires
- Ateliers :
 - Gorka Espiau de la Young Foundation (UK)
 - Agathe Lalande de la Ville de Gatineau
 - Louise Guillemette-Labory du Service des bibliothèques de la Ville de Montréal
 - Simon Tremblay-Pépin du Centre de recherche IRIS
- Conférence de type TED : Miriam Fahmy du journal Métro
- Allocutions de fermeture :
 - Claude Chagnon de la Fondation Lucie et André Chagnon
 - Sébastien Rivard du Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal
 - Kim Thomassin de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain
 - Dominique Daigneault du Conseil central du Montréal métropolitain – CSN
 - Monique Vallée, responsable du développement social, communautaire et de l'itinérance au Comité exécutif de la Ville de Montréal

Priorités 2015-2016

1. Procéder à l'embauche d'une ressource pour coordonner le FRDSÎM
2. Consolider le financement du FRDSÎM
3. Susciter l'adhésion de nouveaux membres au FRDSÎM
4. Accroître la visibilité du FRDSÎM
5. Assurer les représentations nécessaires à la progression du FRDSÎM
6. Faire valoir l'importance du développement social pour l'avenir de Montréal
7. Élaborer et déployer le plan de mise en œuvre des suites de la Biennale 2015
8. Esquisser de façon collective les objectifs de la *Biennale* 2017 et élaborer un plan d'action en conséquence

Liste des membres 2014-2015 du Forum

1. Carrefour Relance
2. CDEC du Québec
3. Centraide du Grand Montréal
4. Centre de référence du Grand Montréal
5. Chambre de commerce du Montréal Métropolitain
6. Chantier de l'économie sociale
7. Coalition montréalaise des Tables de quartier
8. Comité régional des associations pour la déficience intellectuelle
9. Commission scolaire de Montréal
10. Conférence régionale des élus de Montréal
11. Conseil central du Montréal Métropolitain - CSN
12. Conseil régional de l'environnement de Montréal
13. Conseil régional de la FTQ du Montréal Métropolitain
14. Culture Montréal
15. Direction de santé publique du CIUSSS du Centre-Est-de-l'Île-de-Montréal
16. Emploi Québec
17. Ex aequo
18. Forum jeunesse de l'île de Montréal
19. Horizon 0-5
20. Ministère de l'éducation, du loisir et du Sport (direction régionale)
21. Ministère de l'immigration, de la diversité et de l'inclusion (direction régionale)
22. Ministère de la famille et des aînés (direction régionale)
23. Office municipal d'habitation de Montréal
24. Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal
25. Société Logique
26. Syndicat de la fonction publique du Québec, région de Montréal
27. Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes
28. Table de concertation sur la faim et le développement social du Montréal métropolitain
29. Table des groupes de femmes de Montréal
30. Ville de Montréal, Direction de la diversité sociale

MERCI AUX PARTENAIRES FINANCIERS DU FORUM RÉGIONAL SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE L'ÎLE DE MONTRÉAL



ET AUX AUTRES QUI ONT SOUTENU LA BIENNALE SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE MONTRÉAL

